

# 履职尽责 注重效益 全面做好高效节水灌溉工程运行管护工作



克山县水务局 秦福兴

(2015年4月16日)

- 克山县按照国家 and 省厅的要求，我县从2012年起实施了“东北四省区节水增粮行动”项目建设，该项目主要以中心支轴式大型喷灌机为主，灌溉后发挥了很好的经济效益和社会效益，受到当地百姓的好评。同时为了达到工程“建得成、用得起、管得好、长受益”的目的，我们在项目建后管护上做了几种有益的尝试。



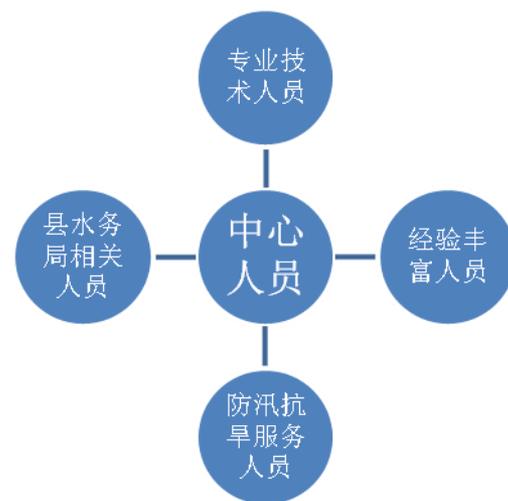
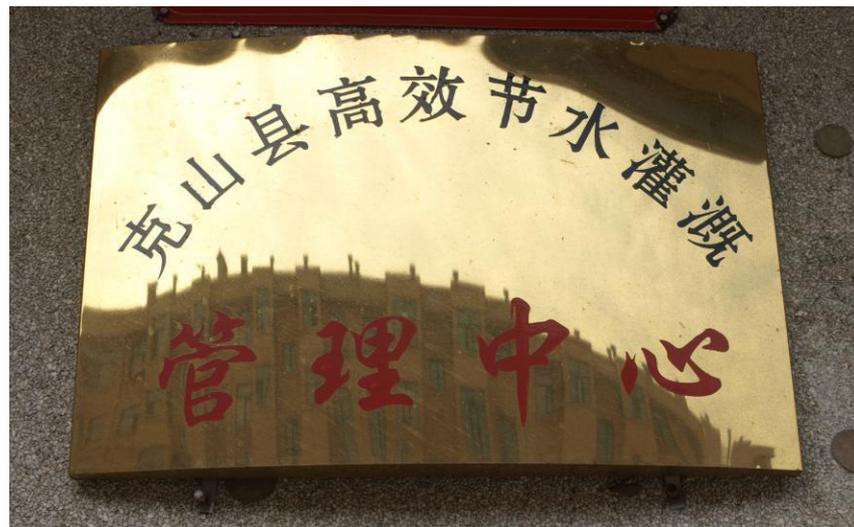
# 一、成立县级管理中心指导全县工程管护



“节水增粮行动”的项目是由县政府统一管理，由县水务局负责组织实施，如何把项目“建得成、用得起”，仅凭水务局的行政管理是不够的，还需要有许多的具体工作要进行落实，还应该在行政管理的基础上成立一个专门的组织机构，以此代为技术与业务指导及日常维护，融多种职能于一体的工作机构。



这样能使设备最大限度的发挥作用，基于现状结合我县实际在借鉴农垦系统管护的基础上，我们成立了克山县高效节水灌溉管理中心，中心的人员由有专业技术和工作经验的水务局下辖的水利物资公司和原防汛抗旱服务队相关人员组成，设置财务部、技术服务部、维修管护部、培训部、档案材料部等职能部门。





## 管理中心几个相关工作部门



**管护部**负责日常  
巡视与维修



**财务部**负责项目资  
金投入与管护财务管理

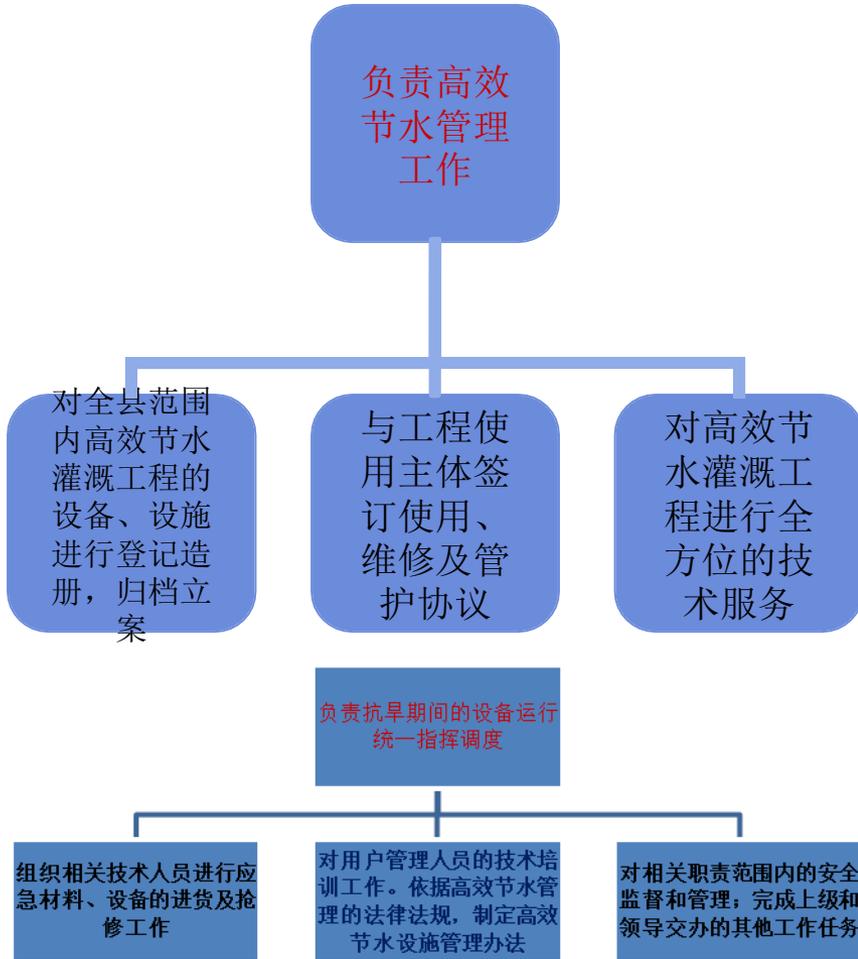


**技术部**负责参加  
国家与省业务及生产厂家  
技术指导与学习



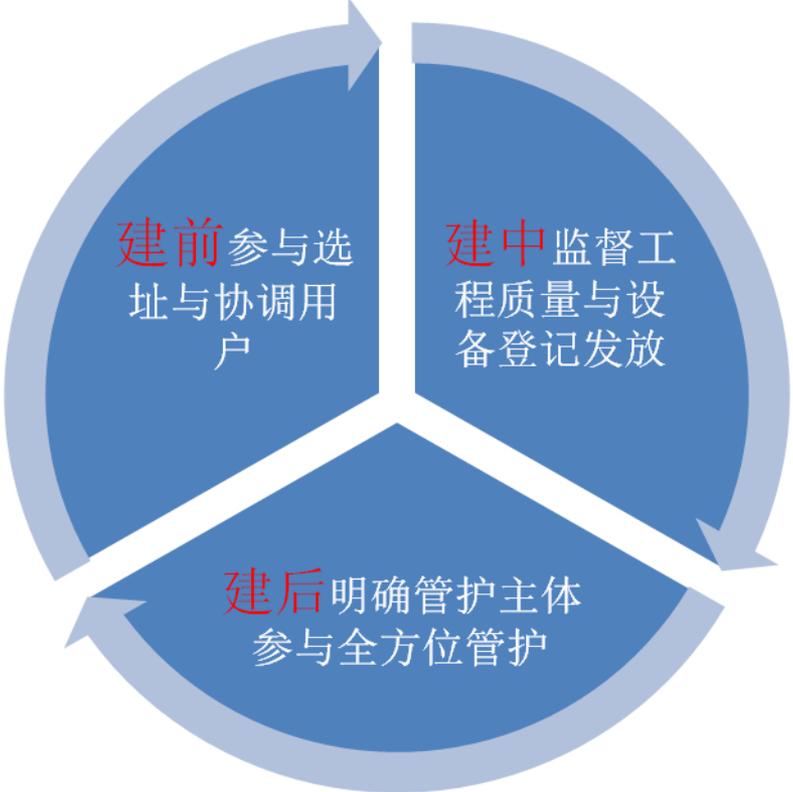
**培训部**负责用户  
业务培训及管护制度组  
织与实施

## 管理中心主要职责：

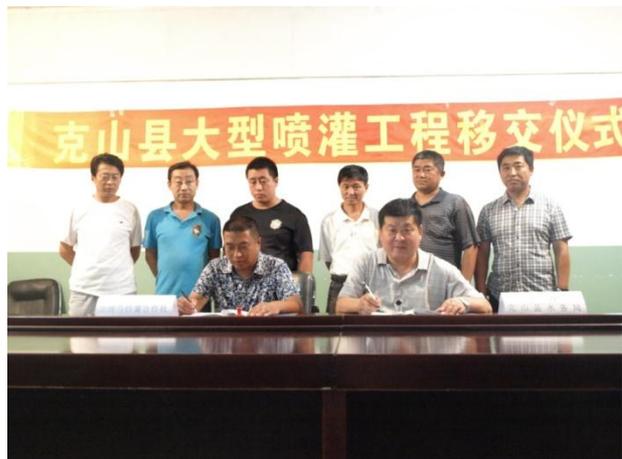


- 负责高效节水管理工作，对全县范围内高效节水灌溉工程的设备、设施进行登记造册，归档立案；与工程使用主体签订使用、维修及管护协议；对高效节水灌溉工程进行全方位的技术服务；负责抗旱期间的设备运行统一指挥调度，组织相关技术人员进行应急材料、设备的进货及抢修工作；负责对用户管理人员的技术培训工作。依据高效节水管理的法律法规，制定高效节水设施管理办法，负责相关职责范围内的安全监督和管理；完成上级和领导交办的其他工作任务。

# 管理中心与项目建设关系



## 二、多措并举全时限管护



- 三分建、七分管，建管并重，中心轴式喷灌机不同于卷盘机和其它型号的喷灌机，用后可以直接收回，放库放院储藏保管均可，而中心轴式喷灌机电电子设备、集成电路和工作管理非常复杂，很多易损件长时间暴露在野外，我县是一季生长作物，喷灌机作业时间极短，剩下的时间全部都是管理，这就给我们的管护提出了新的问题。



- 为此我们在县水务局、县管理中心和相关乡镇设立管护电话，确定主体管护责任和相关法律责任，同时针对喷灌设备的安装和用后管护，我们也采取不同时段的管理模式。



# 一是春季管理



- 在春季设备的安装过程中，我们及时与厂家联系，责成高效节水灌溉管理中心派驻技术人员进行全程跟踪，所涉及地块的用户安装设备都派人员进行学习，对机械性能、安装构架等技术方面有了全面的了解和掌握。



中机美诺上岗证字第 201105001 号

培训上岗证

刘明臣同志于 2011 年 4 月 15 日至 2011 年 5 月 10 日完成 喷灌机 岗位培训，成绩合格，具备上岗资格，特发此证。

姓名：刘明臣

发证单位（盖章）

2011 年 5 月 10 日



## 二是夏季管理

- 夏季是设备作业的时段，我们对电力进行配置，对设备的性能进行测验，对运行时段进行观察和检查，其间有关技术人员亲临现场指导，同时要求厂家对管理中心技术人员和用户进行现场说教，集中讲解、答疑解惑，然后指导他们独立完成操作运行，另外我们还派人到外地参加学习，通过学习掌握了一些易损部件和简单故障的排除，使设备运行良好，能够正常的投入使用。



## 三是秋季管理

- 夏春季的作物喷灌已经结束，我们及时对配电设施和易丢部件（喷头、软管）拆除入库，并做好标记、详细记录。同时对设备用后要进行排沙，然后停放在一个合适的位置，对水源井及时封口，主控箱、配电箱拉闸、锁牢，变压器与高压线断开，以防触电事故的发生，设立警示标志，放到显著位置。



# 秋季管护流程

## 合作社管护

设备放置是否合理是否排水排沙电源是否关闭

移动式设备是否入库易损件是否卸下是否安顺序摆放是否登记备案

## 个体户管护

明确村集体或管理中心管理主体

设备安放地点易损件存放情况交接手续具体责任人

# 四是冬季管理

- 用设备的管理单位和个人，定期不定期的到地块进行巡视、察看设备状况，并做好记录。对检查、抽查发现的问题及时使处理，同时检查秋季物品归库的情况、场地的落实情况、看护房及管理人員的责任制情况，为下年度设备正常使用提供前提保障。



## 黑龙江省高效节水灌溉建设工作

### 简报

2011年第2期

黑龙江省水利科学研究所  
节水灌溉项目办公室

2011年5月6日

#### 黑龙江省大型喷灌机灌溉工程 陆续进入运行阶段

黑龙江省大型喷灌机灌溉工程陆续进入运行阶段，克山县、安达市项目区已经试机成功，甘南县、泰来县项目区即将试机，全省36台大型喷灌机根据作物灌溉需求，陆续进入运行阶段。

5月4日，克山县双河乡中心村6台大型喷灌机试水成功，标志着克山县大型喷灌机应用示范园区大型喷灌机灌溉工程建设全部完工。兴佳薯业有限公司技术员荆文忠，通过生产厂家技术培训，正式上岗，县水务局农田段长李学成工程师负责进行灌溉指导，时刻为项目区2122亩马铃薯灌溉运行做准备。5月5日省人大副主任申立国一行视察项目区，给予充分肯定。

安达市2010年度重点县项目区内的升平镇新建村大型喷灌机灌溉工程已于5月4日全部完工，4台大型喷灌机试水成功，丰桥农机合作社农机手孙德斌已经通过生产厂家技术培训，正



## 管理中心冬季管护情况

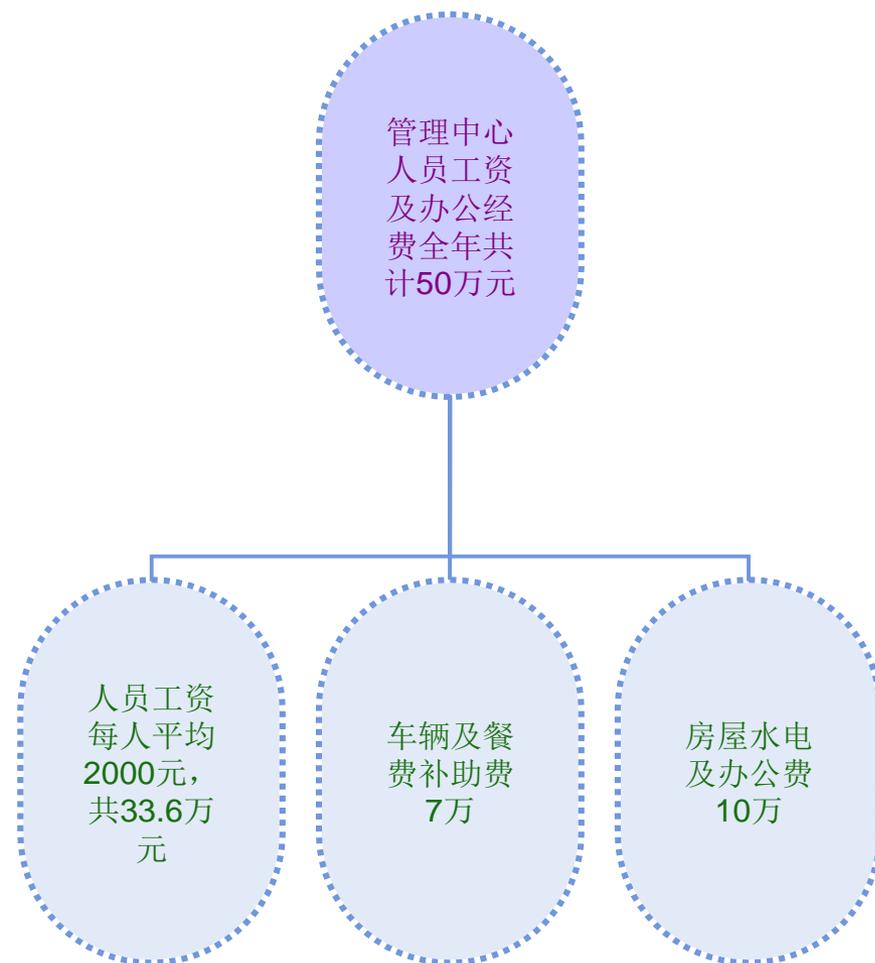
与合作社和个体业户联系了解情况

深入地块查看机务情况  
做好记录

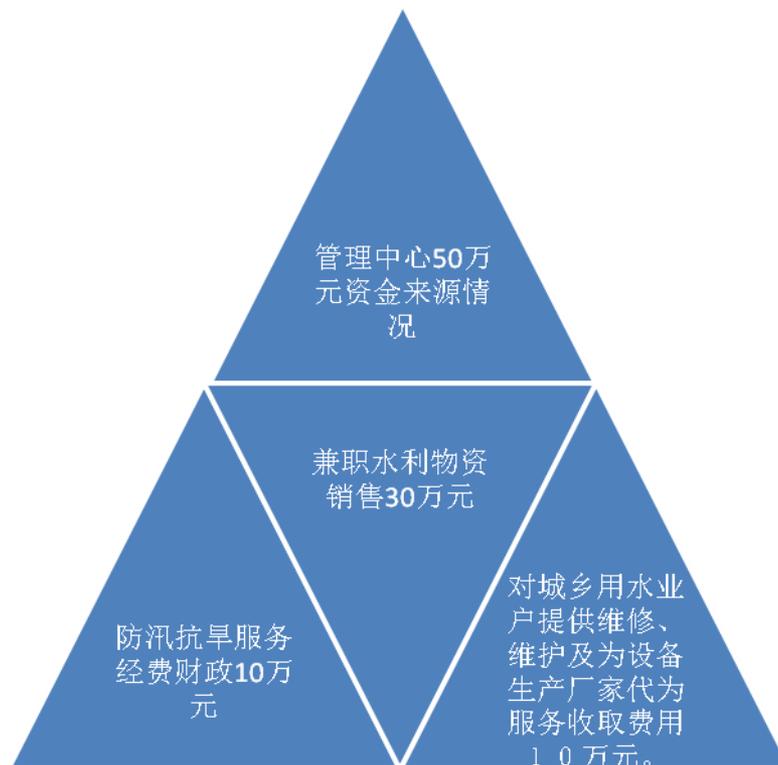
出现问题及时告诉业户、  
报警协助破案处理理赔

### 三、多措并举筹集管护经费

我县高效喷灌管理中心在保证高效节水灌溉工程发挥重要作用，为使该中心长久发挥作用，维持工作正常运转，经测算管理中心人员工资及办公经费全年共计50余万元，其中人员工资每人平均2000元，共33.6万元，全年办公经费近17万元，能否落实这些资金是解决问题的关键，为此我们从以下几个方面解决实际问题。



- 一是管理中心原有人员具有防汛抗旱职能，而管理中心又具防汛抗旱指导协调全县防汛抗旱功能，县给予政府每年10万元。二是管理中心成立前大多都是水利物资公司人员，他们经营中拿出30万元用于管理中心费用。三是对城乡用水业户提供维修、维护及为设备生产厂家代服务收取费用10万元。他们很多人员在管护喷灌设备的同时兼职搞物资销售和服务，从事第二产业，一方面增加人员工资收入，另一方面也调动了工作人员的积极性，此项也减轻了政府的负担。



- 三是资金活化，从受益农户从自行收益中提取的1%资金，存入管护专户、专款专用，用于以机养机，此项费用大约每年拿出10万作为设备的日常维护一个部分，同时也确保固定资产保值增值，长期发挥效益。

受益户自提  
1%用于以  
机养机

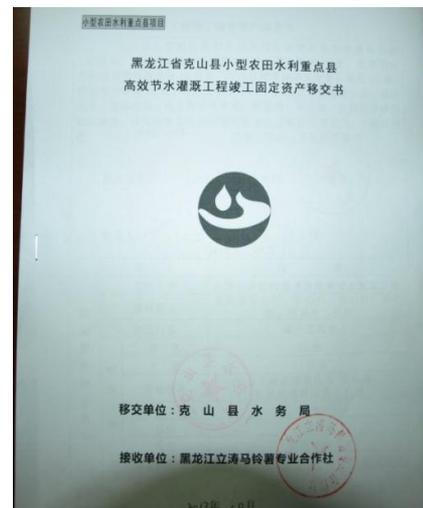
- 管护维护资金
- 专款专用以机养机

发移交书用  
于金融信用  
抵押

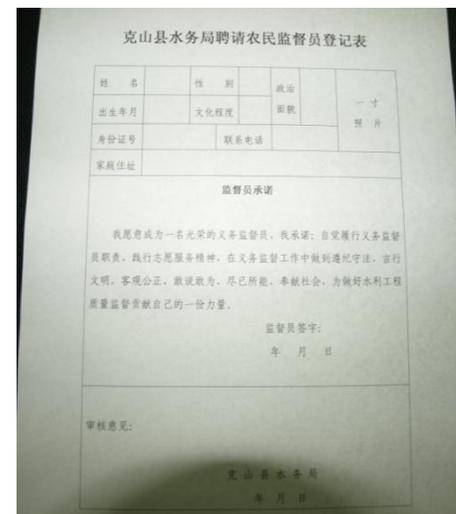
- 购买种子农药
- 购置农机具等

参与国有股  
增值分红

- 增加管护意识
- 当年营收分给社员



- 四是从服务费用和易损件销售中提取一定资金作为内容服务无钱收多少，由于天气较好，雨水量充足，但设备在需水的时候是我们工作的关键。



## 四、强化制度管理

- 建立健全各项管护制度，用制度规范管护人员行为。管理中心坚持每月定期回访，巡回检查及保养以延长设备寿命。向用户维修维护服务电话，保证用户第一时间与管理中心取得联系，管理中心向用户公开承诺：

### 克山县高效节水灌溉管理中心情况说明

- 为适应国家在东北四省区实施“节水增粮行动”工程的需要，确保工程“建得成、用得起、管得好、长受益”的目的，特成立克山县高效节水灌溉管理中心。
- **一、中心的性质：**为准公益性事业单位，隶属水务局管理，代表水务局实施高效节水管理和服务职能。
- **二、中心的职能：**
  - 1、负责高效节水管理工作。
  - 2、对全县范围内高效节水灌溉工程的设备、设施进行登记造册，归档立案。
  - 3、与工程使用主体签订使用、维修及管护协议。
  - 4、对高效节水灌溉工程进行全方位的技术服务。
  - 6、负责抗旱期间的设备运行统一指挥调度，组织相关技术人员进行应急材料、设备的进货及抢修工作。
  - 7、依据高效节水管理的法律法规，制定高效节水设施管理办法。
  - 8、指导、考核高效节水设施维护与管理工作。
  - 9、负责相关职责范围内的安全监督和管理。
  - 10、收取用户一定数额的运行管护费用。
  - 11、负责对用户管理人员的技术培训工作。
  - 12、完成上级和领导交办的其他工作任务。
- **三、中心编制：**

### 克山县高效节水灌溉运行管护办法

- 2012年，我们根据省厅建设高效节水灌溉项目的指示精神，结合我县土地流转面积大、规模经营程度高和专业合作组织健全这一实际，我们选择了克山县立涛马铃薯种薯合作社做为高效节水灌溉项目区，重点对马铃薯种薯进行节水灌溉，项目区内共建设节水灌溉区3处，打机电井6眼，安装大型喷灌设备6套，灌溉面积2212亩。通过一年的运行，取得了很好的经济效益，每亩增产1200公斤，亩增效益2600元，深受农民欢迎，为高效节水项目的进一步推广打下坚实的基础。同时在运行管理上我们做了以下几种尝试：
- 成立管理组织，为切实加强高效节水灌溉设备的管理，县委、县政府专门成立了领导小组，组长由主管县长担任，有关部门为成员单位，下设办公室，办公室设在县水务局，专门负责灌溉设备的运行管理。
- 制定管护办法和各项规章制度，针对大型喷灌设备由国家投资兴建这一前提，合作社只有使用权的实际，我们先后出台了，《克山县大型喷灌设备管理办法》、《保养与维修制度》、《财务制度》、《运行技术操作规程》等相关制度，确保大型喷灌机高。

- 设备若发生故障，中心在接到用户报修信息后，中心人员2个小时内到达维修现场并到位检修，在8个小时内修复。特殊情况在12个小时内无法修复的，中心将及时与设备厂家联系，让厂家尽早派出专业技术人员，到实地进行维修、维护。



## 五、进行技术培训

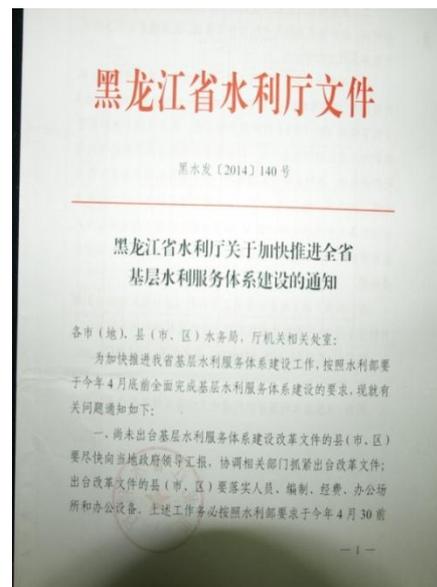
- 为提高大型喷灌工程建设管理水平，发挥大型喷灌工程节水增产增效作用，加快转变水利发展方式，着力打造我国北方干旱缺水地区高效节水示范基地，推动高效节水灌溉发展。管理中心人员定期参加国家省市举办的高效节水灌溉培训，中心人员针对用户需要，对用户设备操作手进行培训，每年结合农业技术培训冬春举办2次，参加人员120人，使他们达到会操作、小故障能处置的目的。



- 培训班采取专家讲座、经验交流和实地考察相结合的方式，为我县万亩节水灌溉工程、“节水增粮行动”项目，提高大田作物大型喷灌运行管理水平，提高大型喷灌节水增产增收的作用提供了科学依据、示范样板和技术支撑。



- 针对我县的实际情况，下步打算，一是在今后建设项目时全部选择土地已经流转的合作社和大户；二是加强管护队伍的技术培训；三是出台切实可行的管理办法、完善各项管理制度，进一步实现管理信息化、制度化、规范化。



## 六、存在的问题和下步打算

- 经过几年的运行我们感到在管护上还是很艰难的，真是建设难管护更难。一是管护队伍技术不过硬；二是管理办法和制度不够完善；三是散户的土地零散、管护难度大，不适宜大面积搞高效节水灌溉。



# 项目实施尽可能的投向合作社和大户



仁发合作社向合作社成员分红



省委王书记视察克山马铃薯合作社

- 以上是在建设和管护做了一些有意义的尝试，和各地相比还有许多不足，我们决心按照本次培训的安排部署，结合我县实际，不断总结项目推进中的经验，把我县“节水增粮行动”建设和运行管护做得更好，发挥长效作用，为探索我县的现代农村水利化和粮食安全做出贡献。





谢谢!!

2011.06.26 12:08